

קורס ניהול פרויקטים מתקדם

קורס "ניהול פרויקטים מתקדם" הינו קורס מעמיק אשר מקנה ללומדים הכרות עם מתודולוגיות העבודה העיקריות והחדשניות בעולם ניהול הפרויקטים. הקורס מיועד להקנות ללומדים בו את המיומנויות והכלים הנדרשים על מנת להצטיין בניהול פרויקטים במציאות הדינמית והמשתנה של ימינו. במסגרת הקורס, תחשפו למתודולוגיות עבודה עדכניות ופרקטיות, תלמדו כיצד לנהל את הזמן בצורה אפקטיבית, להתמודד עם מצבי חירום, לקבל החלטות במצבי משבר ולנהל סיכונים בצורה מושכלת. בישראל, שבה המציאות מאתגרת ומלאת תהפוכות, חשוב לדעת להתמודד עם כל תרחיש. בקורס זה, תתמחו בניהול נכון של לחצים, שמירה על מוטיבציה גבוהה, וקבלת החלטות מושכלת - הכול למען השגת יעדי הארגון ושיפור ביצועי הצוותים שלכם. הקורס יצייד אתכם בכלים פרקטיים לניהול פרויקטים קטנים וגדולים כאחד, ויעניק למנהלים את הידע הדרוש לשיפור ביצועיהם האישיים והמקצועיים.

חשוב לדעת!

היקף השעות

40 שעות לימוד אקדמיות

קהל יעד

הקורס מתאים למנהלים ואנשים המעוניינים להתפתח בעולם ניהול הפרויקטים. נדרשת שליטה בסיסית ביישומי מחשב ואנגלית ברמה בסיסית

סגל המרצים:

למכללת INT סגל מרצים ומומחי הדרכה, מהמובילים בתחומם, בעלי ניסיון מעשי רב ביישום והדרכת נושאי הלימוד בתעשיית ההיי-טק הישראלית והעולמית.

זכאות לתעודת גמר מטעם מכללת INT

קבלת תעודת בוגר מסלול מטעם המכללה מותנת בהשתתפות בלפחות 85% מהשיעורים ומעבר כל המבחנים בציון עובר בנוסף לעמידה בתקנון הלימודים.

תוכנית לימודים

מודל 1- מבוא לניהול הפרויקטים- הכרת תאוריה ומתודולוגיות חדשניות ומתקדמות בעולם ניהול פרויקטים

- מהו פרויקט
- תפקיד מנהל הפרויקט, מנהיגות, חוזקות וחשיבותו בארגון, ניהול בסביבה מרובת פרויקטים
- סמכויותיו של מנהל הפרויקט
- מחזור חיים של פרויקט מפל לעומת Agile / פרויקט תשתית לעומת פרויקט פיתוח
- הכרת מתודולוגיות עבודה RACI, Agile, Spotify
- מדד הצלחה- קריטריונים להצלחת פרויקט
- בעלי תפקידים עיקריים בפרויקט
- כיצד נראית הצלחה אצל כל אחד מבעלי העניין

מודל 2- תהליכי בניית תכנית עבודה לפרויקט בשילוב כלי AI

- התנעת פרויקטים- תיאור תהליך של פורום התנעה
- שלבי הפרויקט העיקריים
- מחזור חיים של פרויקט (Project Life Cycle)
- ניהול התכולה (Scope Management) - איסוף והגדרת דרישות
- ניהול שינויים בפרויקט
- תיעדוף משימות בפרויקט

מודול 3 – ניהול בעלי עניין

- מי הם בעלי העניין בפרויקט? (פיתוח, ספק, עסק, אבטחת מידע בקרה וכו')
- ניהול מעורבות בעלי העניין
- בקרת מעורבות בעלי העניין
- אחריות מקצועית - אחריות מקצועית ואתיקה לפי מתודולוגית RACI
- תקשורת מול בעלי העניין
- תקשורת פנימית אל מול תקשורת חיצונית

מודול 4 – ניהול פרויקטים בסביבת waterfall Agile

- מבוא - מה זה Agile waterfall
- עקרונות Agile
- waterfall לעומת Agile
- יתרונות וחסרונות השיטות
- מחזור חיי פרויקט - ניהול פרויקט, תכנון לוי"ז בפרויקט, שיקוף נתונים
- בקרת פרויקט
- מושגים בניהול פרויקטים: ייזום, התנעת פרויקט, סטטוס, EPIC, Daily, weekly, STORY, FEATURE, CHANGE REQUEST SPRINT, BACKLOG

מודול 5 – ניהול זמן הפרויקט ומעקב

- ניהול זמן - הערכת משך המשימות, הכנת לו"ז לפרויקט וכו'
- ניהול לוח הזמנים לפי שיטת Agile לעומת לפי שיטת Waterfall כולל תלויות

מודול 6 – ניהול תקציב

- Cost Management - הערכת עלויות, הגדרת תקציב לפרויקט ובקרה תקציבית
- תזרים מזומנים לאורך חיי הפרויקט
- ניהול שינויים ועמידה בתקציב פרויקט
- בקרת תקציבית בפרויקט

מודול 7 – ניהול סיכונים

- זיהוי ניהול סיכונים
- תכנון ניהול סיכונים
- ביצוע ניתוח איכותי וכמותי של סיכונים
- תכנון תרחישים ותגובות לסיכונים, בקרת סיכונים לאורך חיי הפרויקט
- תהליך חישוב סיכונים וגידור הסיכון הפרויקט

מודול 8 – ועדות היגוי והצגת הפרויקט

- הכנת מצגות פרויקט לוועדות היגוי, סטטוס סמנכ"ל/מנכ"ל, סטטוס חודשי, סטטוס שבועי
- מיומנויות פרזנטציה
- הצגת מסר אפקטיבי
- 3 ה מ"מ- מה אומרים? למי? ומתי?

מודול 9 -ניהול זמן אפקטיבי וקבלת החלטות בזמן משבר

- כיצד לקבל את ההחלטה הנכונה- מודל העץ ומודל המפה ההפוכה, יתרונות וחסרונות
- הכרת כלים פרקטים לניהול משימות, תיעדוף ועמידה בלו"ז הפרויקט
- התמודדות עם חוסר הוודאות

מודול 10 -הכרת כלים ניהוליים מנטליים להתמודדות מול בעלי העניין בפרויקט

- תפיסה האחר: עסקי, ספק, פיתוח, בעלי עניין
- דפוסי חשיבה
- הגדרה והשגת חזון וייעדי הפרויקט
- שמירה על מוטיבציית ועבודה רציפה הקשר בין לחץ ומוטיבציה
- גישה חיובית ומשא ומתן



המרכז הבינלאומי
ללימודי הייטק וחדשנות

*6377

מתקדמים
לקריירה בהייטק

תל אביב

המרץ 2

המכללה שומרת לעצמה את הזכות לערוך מעת לעת, לפי שיקול דעתה, שינויים בתכנית הלימודים, היקף שעות הלימוד, סגל המדריכים וכד', ולא יראו בכל מידע המפורט בדפי מידע של המכללה כהתחייבות כלשהי מצד המכללה.